



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, art. 10

PIANO DELLA PERFORMANCE
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
2012 - 2014



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

INDICE

1. PRESENTAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE

2. INFORMAZIONI GENERALI PER I CITTADINI E GLI STAKHOLDER

- 2.1 Chi siamo
- 2.2 Cosa facciamo
- 2.3 Come operiamo

3. IDENTITÀ

- 3.1 Mandato in cifre
- 3.2 Mandato istituzionale e Missione
- 3.3 Albero della Performance

4. ANALISI DEL CONTESTO

- 4.1 Analisi del contesto esterno
- 4.2 Analisi del contesto interno

5. OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRIGENTE

- 5.1 Obiettivi strategici, operativi ed azioni

6. IL PROCESSO DI REDAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE

- 6.1 Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano
- 6.2 Coerenza con la programmazione economica - finanziaria

7. AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

1. Il Piano della Performance 2012-2014

Il Piano della Performance è un documento di programmazione introdotto e disciplinato dal Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n° 150 (Decreto-Brunetta). La finalità di detto strumento è di rendere trasparente gli obiettivi che l'Ente si è prefissato per il prossimo triennio, garantendo ampia diffusione sull'andamento gestionale dell'amministrazione.

Il Piano è stato elaborato in ottemperanza a quanto sancito ai sensi dell'art. 10 del citato Decreto Legislativo ed è stato redatto in coerenza con quanto contenuto nel documento programmatico (Bilancio di Previsione) adottato con Deliberazione Presidenziale n. 53 del 28/10/2011 ed attualmente all'approvazione del Ministero vigilante.

Ai fini della redazione del Piano sono state seguite, altresì, le linee guida fornite dalla Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CiVIT) con le delibere n.112/2010 e n. 1/2012, nonché le indicazioni emerse dalla valutazione del Piano della Performance dell'Ente per il triennio 2011/2013.

2. INFORMAZIONI GENERALI PER I CITTADINI E GLI STAKEHOLDER.

2.1 Chi siamo

L'Ente Parco Nazionale della Sila è stato istituito con D.P.R. 14 novembre 2002 e rientra nel comparto degli Enti Pubblici non Economici. Esso tutela aree di rilevante interesse ambientale ricadenti nella Sila Piccola, Sila Grande e Sila Greca per complessivi 73.695 ettari ricadenti nel territorio di 21 Comuni di cui 11 in provincia di Cosenza, 6 in provincia di Catanzaro e 4 in provincia di Crotona di seguito elencati:

I Comuni del Parco		
Provincia di Cosenza	Provincia di Catanzaro	Provincia di Crotona
Acri	Albi	Cotronei
Aprigliano	Magisano	Mesoraca
Bocchigliero	Petronà	Petilia Policastro
Celico	Taverna	Savelli
Corigliano Calabro	Sersale	
Longobucco	Zagarise	
Pedace		
San Giovanni in Fiore		



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Serra Pedace		
Spezzano della Sila		
Spezzano Piccolo		

2.2 Cosa facciamo

L'Ente Parco assolve i compiti demandategli dalla Legge 06 dicembre 1991, n. 394 "Legge quadro sulle aree protette", dal DPR 14/11/2002 di seguito sintetizzati:

Legge 06 dicembre 1991, n. 394 "Legge Quadro sulle Aree protette"	art. 1 c. 3: a) conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di singolarità geologiche, di formazioni paleontologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di valori scenici e panoramici, di processi naturali, di equilibri idraulici e idrogeologici, di equilibri ecologici; b) applicazione di metodi di gestione o di restauro ambientale idonei a realizzare un'integrazione tra uomo e ambiente naturale, anche mediante la salvaguardia dei valori antropologici, archeologici, storici e architettonici e delle attività agro-silvo-pastorali e tradizionali; c) promozione di attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili; d) difesa e ricostituzione degli equilibri idraulici e idrogeologici.
Legge 06 dicembre 1991, n. 394 "Legge Quadro sulle Aree protette"	art. 1 cc. 4 e 5: I territori sottoposti al regime di tutela e di gestione di cui al comma 3 costituiscono le aree naturali protette. In dette aree possono essere promosse la valorizzazione e la sperimentazione di attività produttive compatibili. Nella tutela e nella gestione delle aree naturali protette, lo Stato, le regioni e gli enti locali attuano forme di cooperazione e di intesa ai sensi dell'articolo 81 del decreto del Presidente della Repubblica 24 Luglio 1977, n.616 e dell'articolo 27 della legge 8 giugno 1990, n.142.
DPR 14.11.2002	art. 5 L'Ente parco può avvalersi, previa stipula di apposita convenzione, degli enti strumentali della regione, nonché degli uffici del Corpo forestale dello Stato, per tutte le attività che dovessero rendersi necessarie per il raggiungimento delle finalità dell'area protetta di cui all'art. 2 dell'allegato A al presente decreto.
	art. 6



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

	<p>Al fine di favorire il mantenimento e lo sviluppo delle attività agro-silvo-pastorali tradizionali, il recupero dei nuclei rurali, la creazione di nuova occupazione, saranno attivate opportune forme di incentivazione attraverso le concessioni di sovvenzioni a privati ed enti locali, così come previsto dall'art. 14, comma 3, della legge 6 dicembre 1991, n. 394.</p>
	<p>art. 2 Allegato A:</p> <p>1. Nell'ambito del territorio di cui al precedente art. 1, sono assicurate:</p> <ul style="list-style-type: none">a) la conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di formazioni geologiche, di singolarità paleontologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di processi naturali, di equilibri ecologici;b) la tutela del paesaggio;c) l'applicazione di metodi di gestione del territorio, idonei a realizzare una integrazione tra uomo e ambiente mediante il mantenimento e lo sviluppo delle attività agro-silvo-pastorali tradizionali;d) la promozione e lo sviluppo dell'agricoltura biologica attraverso opportune forme di incentivazione per la riconversione delle colture esistenti. A tale fine, entro sessanta giorni dalla nomina degli organi del parco, il consiglio direttivo appronterà un piano di riconversione delle colture esistenti a colture biologiche, con la previsione dei relativi fabbisogni finanziari, da sottoporre all'esame della regione Calabria nel quadro dei finanziamenti compresi nel Quadro comunitario di sostegno 2000/2006;e) la conservazione del bosco e la gestione delle risorse forestali attraverso interventi che non modifichino il paesaggio e le caratteristiche fondamentali dell'ecosistema;f) la promozione di attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica anche interdisciplinare nonché di attività ricreative compatibili;g) la difesa e la ricostituzione degli equilibri idraulici ed idrogeologici;h) la sperimentazione e valorizzazione delle attività produttive compatibili.

2.3 Come operiamo

L'Ente compie un'importante azione di monitoraggio del territorio del Parco, finalizzata all'assetto dello stesso sia dal punto di vista amministrativo (autorizzazioni, nulla osta, concessioni.. etc)



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

che materiale (assetto idrogeologico e territoriale in genere), avvalendosi a tal fine degli strumenti di pianificazione, il "Piano per il Parco" ed il "Regolamento", i quali incidono sugli aspetti urbanistici (aree protette, Sic, zps, fasce di rispetto, etc), edilizi (permessi di costruire, compatibilità ambientale, viabilità, campeggio etc...) e produttivi (silvicoltura, zootecnia, agricoltura, pastorizia, etc...) disciplinandone le modalità attuative.

Con il Piano pluriennale di sviluppo socio - economico - nonché, con svariate altre iniziative in materia, si concorre a creare occasioni di sviluppo, attraverso erogazione di contributi, finanziamenti alla produzione, alle attività economiche al fine di favorire lo sviluppo economico e sociale delle collettività.

Sotto altro aspetto, l'Ente promuove le attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili attraverso iniziative quali manifestazioni, mostre, convegni, contributi, protocolli con altri Enti, che esportino sul piano internazionali le conoscenze, le culture, i prodotti, le attività e le tradizioni dell'Area Parco. In tale ottica si disciplina inoltre il flusso turistico garantendo ai visitatori del Parco accoglienza e strutture ricreative e di intrattenimento.

E' favorita la ricerca scientifica ed il monitoraggio di flora, fauna ed ambienti, al fine di creare una "coscienza verde" nelle popolazioni anche attraverso l'interscambio e la sinergia con altri Enti Pubblici.

3. IDENTITÀ

3.1 L'Ente in cifre

ANNI DI VITA	10
SEDI ISTITUZIONALI	1
DIRIGENTI	1
PERSONALE IN SERVIZIO	19

3.2 Mandato istituzionale e Missione

Il Mandato istituzionale dell'Ente, da intendersi quale perimetro nell'ambito del quale l'Ente può e deve operare in base a quanto stabilito dalla Legge in fase di costituzione, è esplicitato nei primi articoli dello Statuto (art. 1-3) di seguito riportato:

Statuto	Art. 1, c. 1 - Natura Giuridica 1.L'Ente Parco Nazionale della Sila istituito con D.P.R. 14.11.2002 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n° 63 del 17.03.2003 di seguito denominato "Ente Parco",
----------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

ai sensi dell'art. 9, comma 1, della legge 6 dicembre 1991, n° 394, ha personalità di diritto pubblico ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell' Ambiente e della Tutela del Territorio.

Art. 2 - Competenza Territoriale

1. L'Ente Parco esercita le competenze previste dalla legge e dagli atti attuativi sul territorio del Parco Nazionale della Sila delimitato dalla perimetrazione riportata nella cartografia ufficiale, depositata in originale presso il Ministero dell' Ambiente e della Tutela del Territorio ed in copia conforme presso la Regione Calabria e la sede dell'Ente Parco, ed allegata al citato decreto istitutivo dell'Ente Parco, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n° 63 del 17.03.2003.

2. Eventuali modificazioni introdotte, con le modalità previste dalla legge 6 dicembre 1991, n° 394 e successive modificazioni ed integrazioni, alla perimetrazione del Parco comportano l'immediato adeguamento alla nuova perimetrazione della competenza territoriale dell'Ente Parco.

Art. 3 – Finalità

1. L'Ente Parco tutela e gestisce i territori rientranti nel proprio perimetro allo scopo di perseguire, in particolare, le finalità indicate nelle lettere a), b), c) e d) del comma 3, dell'art. 1, della legge 6 dicembre 1991, n° 394. Rientra tra gli obiettivi prioritari dell'Ente Parco la promozione economico-sociale delle popolazioni locali attraverso interventi atti a tutelare, valorizzare ed estendere le caratteristiche di naturalità e di integrità ambientale dell'area protetta.

2. Al fine di garantire lo sviluppo economico-sociale della popolazione del Parco, l'Ente promuove la sperimentazione di metodi di gestione del territorio, idonei a realizzare una integrazione sostenibile tra uomo ed ambiente naturale a tali da preservare il patrimonio naturale alle generazioni future. A tal fine l'Ente promuove, anche attraverso l'intesa con lo Stato, le Regioni e gli Enti Locali, nuove attività produttive compatibili in settori innovativi, e salvaguarda i valori culturali tradizionali presenti nelle attività agro-silvo-pastorali, zootecniche, forestali, nella pesca e nell'artigianato anche attraverso specifiche misure di incentivazione.

3. Per il raggiungimento di tali obiettivi l'Ente predispose il Piano del Parco, il Regolamento ed il Piano pluriennale economico-sociale previsti agli artt. 11, 12 e 14, della legge 6 dicembre 1991, n. 394, e successive modificazioni ed integrazioni, ed attiva le procedure per la definizione di intese ai sensi dell'art. 81, del D.P.R. 24 luglio 1977, n° 616 e dell'art. 34 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n° 267, anche al fine della piena applicazione delle misure di incentivazione previste dall'art. 7, della legge 6 dicembre 1991, n° 394, e successive modificazioni ed integrazioni e può promuovere i patti territoriali di cui all'art. 2, comma 203, della legge 23 dicembre 1996, n° 662, e successive modificazioni ed integrazioni.

La Missione è la ragion d'essere e l'ambito in cui l'organizzazione opera in termini di politiche e azioni perseguite.

Missione dell'Ente Parco

Conservare, promuovere e valorizzare il patrimonio naturalistico e socio-economico del Parco Nazionale della Sila nell'ambito del suo territorio ed in generale garantire una corretta ed efficace gestione dell'Area protetta.



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

3.3 Albero della Performance

Nella rappresentazione grafica dell'albero della performance, di seguito riportata, si è ritenuto opportuno, considerata la modesta dimensione dell'Ente, di far coincidere le unità organizzative ("Servizi dell'Ente") con le aree strategiche.

Il Raggiungimento degli obiettivi assegnati alla Dirigenza, unico centro di spesa dell'Ente, nonché ai responsabili delle singole unità organizzative, è necessariamente collegato a sua volta al raggiungimento di specifici obiettivi individuali e di gruppo.

Si precisa che le risorse previste in Bilancio, per come risulta dai vigenti regolamenti contabili ed organizzativi interni, sono di esclusiva pertinenza del Direttore (unico dirigente), pertanto, le risorse economiche previste per ciascuna Area Strategica, sono comunque di competenza dello stesso.

Ne consegue che si indicheranno, solo a titolo figurativo, i relativi capitoli di Bilancio, quali risorse economiche.

**Mandato Istituzionale
Missione**

**AREA STRATEGICA 1
AMMINISTRATIVA-CONTABILE, PROMOZIONE E
MARKETING:**

Outcome: funzionalità dell'Ente, gestione della spesa, attività di promozione culturale e socio-economica.

1. OBIETTIVO STRATEGICO: garantire l'efficacia, l'efficienza, l'economicità, la trasparenza, la semplificazione e la partecipazione dell'azione amministrativa.

a) **OBIETTIVO OPERATIVO:** garantire gli adempimenti amministrativi previsti dalla Legge.

b) **AZIONI:**

- Formazione e ripartizione Fondo Accessorio;
- Elaborazione Conto annuale;
- Anagrafe delle prestazioni;
- Visite mediche;
- Tenuta ed aggiornamento della dotazione organica;
- Gestione giuridica ed amministrativa del rapporto di lavoro dipendente ed autonomo;
- Supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione;
- Procedure di mobilità interna ed esterna;
- Gestione dei procedimenti disciplinari;
- Procedure di assunzione e di progressione;
- Esecuzione di atti e provvedimenti di competenza dell'Ufficio;
- Adempimenti previsti dal Decreto Legislativo 150/2009;



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

2. OBIETTIVO STRATEGICO: garantire l'efficacia, l'efficienza, l'economicità, la trasparenza, la semplificazione e la partecipazione dell'azione contabile.

a) **OBIETTIVO OPERATIVO:** garantire gli adempimenti contabili previsti dalla Legge;

b) **AZIONI:**

- Redazione Bilanci;
- Gestione economica del personale;
- Mandati, accertamento e riscossione delle entrate;
- Tenuta dei registri ed annotazione impegni di spesa ed accertamenti;
- Dichiarazioni e certificazioni fiscali;
- Gestione aspetti fiscali attività commerciale;
- Gestione IVA;
- Gestione economato e cassa interna;
- Gestione e manutenzione del parco automezzi dell'Ente e del CTA-CFS;
- Contabilità di magazzino;
- Gestione imposte;
- Economato;
- Gestione contabile dei rapporti con il CTA-CFS.

3. OBIETTIVO STRATEGICO: Promozione dell'immagine del Parco;

a) **OBIETTIVO OPERATIVO:** Organizzazione e gestione di eventi e manifestazioni;

b) **AZIONI:**

- organizzazione e gestione eventi come da relazione programmatica al Bilancio;

4. OBIETTIVO STRATEGICO: garantire l'efficacia, l'efficienza, l'economicità, la trasparenza, la semplificazione e la partecipazione dell'azione amministrativa.;

a) **OBIETTIVO OPERATIVO:** cura degli aspetti normativi e legali;

b) **AZIONI:**

- Consulenza e supporto giuridico
- Gestione del contenzioso legale
- Rapporti con l'Avvocatura dello Stato ed i legali esterni
- Stipula, registrazione, tenuta dei contratti e delle convenzioni
- Appalti (quale supporto agli uffici dell'ente per gli aspetti giuridico amministrativi)
- Elaborazione di regolamenti ed atti normativi
- Studio ed aggiornamento legislativo
- Consulenza e supporto legale alla Direzione e agli uffici dell'ente;
- Gestione del contenzioso stragiudiziale

Azione	Indicatore	Unità di misura	Target	Risorse Umane
Adempimenti normativi connessi alla gestione del personale	Numero adempimenti richiesti dalla legge e/o regolamenti	numero adempimenti		1
		da 0 a 1	insufficiente	
		da 2 a 5	sufficiente	
		da 6 a 7	buono	
		da 8 a 10	elevato	
		superiore a 10	assoluto rilievo	



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
 Loriga di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Adempimenti contabili previsti dalla Legge	Numero adempimenti contabili stabiliti dalla legge	da 0 a 1	insufficiente	3
		da 2 a 5	sufficiente	
		da 6 a 7	buono	
		da 8 a 10	elevato	
		superiore a 10	assoluto rilievo	
Organizzazione e realizzazione manifestazioni significative	Numero manifestazioni realizzate	da 0 a 1	insufficiente	1
		da 2 a 5	sufficiente	
		da 6 a 7	buono	
		da 8 a 10	elevato	
		superiore a 10	assoluto rilievo	
Adempimenti normativi connessi alla gestione giuridica	Numero adempimenti richiesti dalla legge e/o regolamenti	da 0 a 1	insufficiente	1
		da 2 a 5	sufficiente	
		da 6 a 7	buono	
		da 8 a 10	elevato	
		superiore a 10	assoluto rilievo	

Capitoli Bilancio	Stanziamiento
2010 "Stipendi ed altri assegni fissi al personale dipendente"	€ 480.00,00
2030 "Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente"	€ 83.860,00
2040 "Oneri previdenziali, assistenziali e sociali a carico dell'Ente"	€ 165.00,00
2050 "Indennità e rimborso spese trasporto per missioni in territorio nazionale"	€ 10.200,00
2080 "Spese per accertamenti sanitari"	€ 5.000,00
2090 "Spese per il personale e partecipazione a convegni"	€ 5.000,00
4500 "Spese per somministrazione lavoro, prestazioni a carattere provvisorio e collaborazioni esterne"	€ 13.700,00
5160 "Promozione di attività socio-culturali, turistiche, agrituristiche, ricreative e sportive, piste sci di fondo ect."	€ 20.000,00

AREA STRATEGICA 2
PIANIFICAZIONE
Outcome: Pianificazione, gestione e salvaguardia del territorio

- 1. OBIETTIVO STRATEGICO:** Interventi sul territorio applicando strategie di sviluppo sostenibile
- a) OBIETTIVO OPERATIVO: realizzazione di opere pubbliche, strutture e impianti;
 - b) AZIONI:



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

- Snellimento ed ottimizzazione dei Procedimenti Amministrativi nell'applicazione del Codice dei Contratti;
- Istruttoria della Validazione di Progetti di Lavori Pubblici;
- Applicazione di criteri e scelte (quando possibile) per l'esecuzione di Green Public Procurement (Appalti Verdi);
- Uso delle comunicazioni elettroniche (posta elettronica, PEC, ecc.) e dei documenti informatici per le notifiche e trasmissioni di atti e/o documenti, nelle procedure di gara ed affidamento;
- Uso del File Transfer Protocol (FTP) per la trasmissione di documentazione e progetti, tramite connessione a distanza effettuando l'upload;
- Applicazione degli adempimenti di cui alla direttiva della n. 14/2011 Ministero PP AA;
- Formulazioni di pareri e/o quesiti in materia di applicazione del Codice dei Contratti Pubblici;
- Implementazione base dati cartografica del SIT;
- Procedure preliminari alla creazione di un sistema di monitoraggio ambientale in riferimento alle strategie ed interventi posti in essere, per l'utilizzo di fonti di energia rinnovabile;

2. OBIETTIVO STRATEGICO: Pianificazione e programmazione (Ufficio del Piano)

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Redazione strumenti di pianificazione e/o Programmazione, rilascio pareri sugli strumenti di pianificazione territoriale e paesaggistico-ambientale;

b) AZIONI:

- Partecipazione alle Conferenze di Pianificazione per l'approvazione dei PSC o PSA, e degli altri strumenti di pianificazione territoriale e paesaggistico-ambientale;
- Istruttoria di atti, provvedimenti e pareri prodotti dall'Ufficio del Piano;

3. OBIETTIVO STRATEGICO: Conservazione e gestione del territorio

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Mantenimento della biodiversità e ricerca scientifica

b) AZIONI:

- progetti di conservazione della fauna e della flora;
- attività mirate alla prevenzione degli incendi boschivi (aggiornamento Piano, ect.)

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Gestione naturalistica attraverso interventi funzionali alla conservazione:

b) AZIONI:

- Rilascio pareri di compatibilità ambientale in materia di VAS- VIA Rete Natura 2000
- Valutazione di incidenza ambientale – VAS- VIA Rete Natura 2000
- Progettazione in materia ambientale;

4. OBIETTIVO STRATEGICO: Tutela del territorio attraverso azioni preventive e repressive

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Controllo del territorio attraverso il rilascio di provvedimenti autorizzativi e pareri

b) AZIONI:

- Istruttoria e rilascio dei nullaosta ex art. 13 legge 394/91;
- Rilascio dei pareri ai sensi delle misure di salvaguardia;
- Rilascio dei pareri sui condoni e sanatorie;
- Rilascio pareri conferenze di servizi;
- Rilascio dei pareri sulle concessioni e derivazioni di acque superficiali e profonde (in collaborazione con Responsabile dell'Ufficio Conservazione).

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Controllo del territorio attraverso la sorveglianza e la repressione;



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

b) AZIONI:

- Prevenzione dell'abusivismo edilizio e delle attività illecite contrarie alla disciplina normativa e regolamentare del Parco;
- Repressione abusi in area parco - Emanazione ordinanze di demolizione;

5. OBIETTIVO STRATEGICO: Attivazione e governo di processi di sviluppo socio-economico;

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Programmazione, coordinamento dei progetti di sviluppo socio-economico;

b) AZIONI

- Gestione programmi comunitari, nazionali, regionali e propri afferenti gli ambiti naturalistici;
- Gestione Fondi strutturali;

6. OBIETTIVO STRATEGICO: Studi di fattibilità e servizi di Progettazione opere pubbliche e allestimenti

a) OBIETTIVO OPERATIVO: Documento Preliminare alla Progettazione (DPP), progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, accertamento compatibilità paesaggistico-ambientale;

b) AZIONI

- Redazione del DPP;
- Redazione del progetto preliminare, definitivo ed esecutivo;
- Direzione lavori, Direttore Operativo e Ispettore di Cantiere;
- Istruttoria e rilascio dei nullaosta ex art. 13 legge 394/91;
- Rilascio dei pareri ai sensi delle misure di salvaguardia;
- Rilascio dei pareri sui condoni e sanatorie;

Azioni	Indicatore	Unità di misura	Target	Risorse Umane
Obiettivo 1. Completamento interventi strutturali e/o impianti, realizzazione interventi di miglioramento, tutela e valorizzazione del territorio	Numero interventi e/o impianti n. 7	0	insufficiente	1
		da 1 a 3	sufficiente	
		da 4 a 5	buono	
		superiore a 7	elevato	
Obiettivo 1. SIT inserimento base cartografica (CTR Regionale) dei Comuni del Parco	Numero di comuni da inserire n. 21	0	insufficiente	1
		da 1 a 7	sufficiente	
		da 8 a 18	buono	
		21	elevato	
Obiettivo 2. Numero provvedimenti, atti e pareri emessi dall'Ufficio del Piano	Numero di richieste pervenute X	Il 59% di X evase	insufficiente	1
		Il 60% di X evase	sufficiente	
		L' 80% di X evase	buono	
		Il 100% di X	elevato	
Obiettivo 3. Rilascio Nulla-osta e pareri, redazioni di progetti e stesura di relazioni tecnico-specialistiche	Nulla-osta, , pareri e progettazione rilasciati in numero totale X	Il 59% di X evase	insufficiente	1
		Il 60% di X evase	sufficiente	
		L' 80% di X evase	buono	
		Il 100% di X	elevato	



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Obiettivo 4. Rilascio Nulla-osta, Autorizzazioni, pareri Conferenze di servizi	Nulla-osta, Autorizzazioni, pareri Conferenze di servizi , rilasciati in numero totale X	Il 59% di X evase	insufficiente	1
		Il 60% di X evase	sufficiente	
		L' 80% di X evase	buono	
		Il 100% di X	elevato	
Obiettivo 5. Programmazione, coordinamento e gestione delle azioni e dei progetti di sviluppo socio economico, comunitari nazionali e regionali	Numero di progetti presentati 5	0	insufficiente	1
		da 1 a 3	sufficiente	
		da 4 a 5	buono	
		Superiore a 5	Elevato	
Obiettivo 6. Servizi di Progettazione	Progetti realizzati n. 5	0	insufficiente	1
		da 1 a 3	sufficiente	
		da 4 a 5	buono	
		Superiore a 5	elevato	
Obiettivo 6. Rilascio Nulla-osta e pareri	Nulla-osta, Autorizzazioni, pareri Conferenze di servizi , rilasciati in numero totale X	Il 59% di X evase	insufficiente	1
		Il 60% di X evase	sufficiente	
		L' 80% di X evase	buono	
		Il 100% di X	elevato	

Capitoli Bilancio	Stanziamiento
11070 "Realizzazione segnaletica perimetrale"	€ 584.943,00
11080 "Interventi a tutela e conservazione del patrimonio di proprietà od uso al Parco, ricostituzione degli equilibri idraulici ed idrogeologici ect."	€ 101.946,00
11100 "Realizzazione di aree attrezzate. aree turistiche. aree verde pubblico, campeggi natura e di itinerari turistici naturalistici, ect."	€ 685.471,00
11110 "Realizzazione ed allestimento di Centro Visita"	€ 287.113,00
11140 "Realizzazione, completamento strutture musei tematici già esistenti ed allestimento"	€ 357.477,00
11080 "Interventi a tutela e conservazione del patrimonio di proprietà od in uso al parco ect."	€ 101.946,00
11120 "Lavori di recupero e restauro dell'antica segheria del Cupone"	€ 391.633,00
11130 "Spese allestimento giardino botanico"	€ 64.000,00



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

11140 "Realizzazione completamento strutture musei tematici.."	€ 357.477,00
11150 "Mobilità lenta ed ippovia del Parco"	€ 30.000,00
11270 "Interventi per la promozione ed il sostegno di iniziative imprenditoriali ect."	€ 25.000,00
11290 "Realizzazione di impianti vari e strutture"	€ 43.992,00
11300 "Ristrutturazione tetti caserme del CTA"	€ 30.000,00
11340 "Prevenzione incendi"	€ 20.000,00
11390 "Interventi per la valorizzazione fruizione e promozione del territorio"	€ 1.133.347,00
11440 "Realizzazione Parco sensoriale"	€ 388.000,00

AREA STRATEGICA 3
SEGRETERIA, EDUCAZIONE AMBIENTALE,
COMUNICAZIONE ED INFORMAZIONE
Outcome: Concretizzazione degli indirizzi politico-
gestionali dell'Ente. Informazione, divulgazione e
formazione

1.1 OBIETTIVO STRATEGICO: Gestione del rapporto tra Organo Politico ed Organo Gestionale

2.1.1 OBIETTIVO OPERATIVO: Predisposizione degli atti preparatori e conseguenti alle riunioni dell'Organo Consiliare

2.1.1.1. AZIONI:

- preparazione, avvio e conclusione dei procedimenti connessi agli atti di indirizzo;

2.1 OBIETTIVO STRATEGICO: Gestione contributi e flussi incentivanti del turismo (scuole, associazioni, ect.)

3.1.1 OBIETTIVO OPERATIVO: miglioramento dell'attrattiva turistica e destagionalizzazione dell'offerta

3.1.1.1. AZIONI:

- erogazione contributi in rapporto alle richieste;
- erogazione contributi incentivanti il turismo;

3.1 OBIETTIVO STRATEGICO: Educazione Ambientale.

2.1.1 OBIETTIVO OPERATIVO: Divulgare e promuovere la cultura ambientale e l'educazione alla sostenibilità al fine di salvaguardare il patrimonio naturale.

2.1.1.1. AZIONI:

- Interventi di educazione ambientale e socio-culturale;

4.1 OBIETTIVO STRATEGICO: Comunicazione ed innovazione tecnologica.

4.1.1 OBIETTIVO OPERATIVO: Gestione e fruibilità dell'informazione e delle attività dell'Ente;

4.1.1.1. AZIONI:



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
 Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

- Garantire numero pagine pubblicitarie;
- Gestione news letter e comunicati informativi;

Azioni	Indicatore	Unità di misura	Target	Risorse Uman
Deliberazioni Presidenziali e Consiliari	Numero Deliberazioni approvate in prima e/o in seconda istanza dal Ministero vigilante	5%	insufficiente	
		15%	sufficiente	
		20%	buono	
		30%	elevato	
		50 %	assoluto rilievo	
Concessione contributi per la realizzazione di eventi inerenti le finalità del Parco	Numero di contributi erogati in rapporto alle richieste	5%	insufficiente	1
		15%	sufficiente	
		20%	buono	
		30%	elevato	
		50 %	assoluto rilievo	
Contributi per gite di istruzione e formazione per scuole ed anziani	Numero di contributi erogati in rapporto alle richieste	5%	insufficiente	1
		15%	sufficiente	
		25%	buono	
		40%	elevato	
		50 %	assoluto rilievo	
Interventi di Educazione Ambientale e socio-culturale	Numero di interventi di educazione ambientale	da 0 a 1	insufficiente	1
		da 2 a 4	sufficiente	
		da 5 a 8	buono	
		da 9 a12	elevato	
		da 13 a 15	assoluto rilievo	
Attività di promozione	Numero pagine pubblicitarie	da 0 a 1	insufficiente	1
		da 2 a 3	sufficiente	
		da 4 a 6	buono	
		da 7 a 10	elevato	
		da 11 a 15	assoluto rilievo	
Gestione news letter e comunicati informativi	Numero di news letter e comunicati informativi	da 40 a 50	insufficiente	1
		da 51 a 80	sufficiente	
		da 81 a 100	buono	
		da 101 a 299	elevato	
		da 300 a 500	assoluto rilievo	



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Risorse Economiche - Capitolo bilancio	STANZIAMENTO
4010 "Spese per l'acquisto di libri, riviste, giornali, rassegne, abbonamento G.U., BUR, ect."	€ 4.000,00
4400 "Spese per realizzazione o per stampa di riviste, libri, pubblicazioni annuali, monografie, bollettini, videocassette, CD, DVD, ed altro materiale divulgativo, ect."	€ 30.000,00
4410 "Spese per marketing e comunicazione"	€ 100.00,00
5090 "Attività di educazione ambientale, campi naturalistici ed ecologici, stages, soggiorni qualificati, visite scuole, ect."	€ 70.000,00
5100 "Contributi a favore di Enti, Comuni, Cooperative, associazioni, per la promozione economica e sociale, per la promozione dell'energia alternativa e rinnovabile e per attività svolte in sinergia con altre istituzioni ect."	€ 20.000,00
5170 "Attività di educazione ambientale e di incentivi al turismo scolastico, per la terza età e per i diversamente abili ect."	€ 35.000,00
5180 "Attività di educazione ambientale e di incentivi al turismo scolastico, per la terza età e per i diversamente abili, contributo provincia Cosenza"	€ 125.000,00

4. ANALISI DEL CONTESTO

L'Ente Parco, con il presente Piano e con gli altri strumenti del "ciclo della performance", intende valorizzare al massimo il momento partecipativo dei cittadini sia attraverso punti di contatto diretti che attraverso lo strumento di internet.

L'amministrazione in genere deve soddisfare le soglie critiche di costo, servizio e qualità che sono diverse e specifiche per ogni Stakeholder, differenziando le proprie risposte per ciascuna tipologia (cittadino, impresa, associazione, Ente).

Ad esempio:

- esigenze impresa: celerità nell'emissione dei mandati, tracciabilità dei pagamenti, individualità del Responsabile Unico del Procedimento, verifica della documentazione presentata, conoscenza dei termini;
- esigenze cittadino/associazioni: celerità nell'evasione della pratica, tracciabilità della pratica e del Responsabile del Procedimento, assistenza telefonica, reperimento informazioni sul sito, disponibilità, esaustività della risposta;
- esigenze Enti Pubblici: rapporto con gli organi di vertice dell'amministrazione, risposte fornite con gli standard della domanda, incontri interistituzionali, incontri tra gli uffici, collaborazione, semplificazione procedurale.

Importante è altresì il momento partecipativo e di conoscenza dell'operato dell'Ente.



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Per tale motivo sono attivate tutte le moderne funzionalità per consentire di creare una sinergia con l'utente ed affinché lo stesso sia sempre informato, ad esempio con lo strumento del sito internet telematico in genere, sia con orari di apertura e di contatto telefonico ampi e flessibili,

L'Ente si propone di garantire la partecipazione degli stakeholder nel lavoro quotidiano degli uffici, ma anche con le apposite giornate della trasparenza, per come già previsto nel programma triennale per la trasparenza e l'integrità, per condividere le esperienze e consentire il confronto.

4.1 Analisi del contesto esterno

L'analisi SWOT¹ sintetizza la rilevazione delle informazioni relative al contesto esterno in termini di minacce ed opportunità ed al contesto interno in termini punti di forza e di debolezza.

PUNTI DI FORZA	PUNTI DI DEBOLEZZA
Esteso patrimonio di risorse naturali, archeologiche e storico culturali Patrimonio floro-faunistico unico Clima Produzione di prodotti tipici e artigianali di qualità Unicità e qualità dell'offerta gastronomica Buona offerta di manifestazioni artistiche, culturali e di tradizione Buona qualità della vita Buona qualità di campeggi e agriturismi Corrispondenza tra la distribuzione geografica delle strutture e la natura del turismo praticato Basso livello di antropizzazione	Basso flusso di arrivi Turismo domestico, di prossimità e di ritorno Bassa incidenza dei consumi turistici Dotazione ricettiva mediocre dal punto di vista quali-quantitativo Sistema ricettivo poco differenziato Organizzazione ricettiva semplice Competitività precaria, scarso outsourcing Diffusione della cultura dell'assistenza Scarsa professionalità degli addetti ai lavori Insufficiente presenza di sistemi integrati territoriali Assenza di reti e bassa propensione alla cooperazione Scarso livello di istruzione e formazione dei lavoratori Limitata offerta quali-quantitativa per il tempo libero e lo sport Insufficiente presenza di centri di informazione e di accoglienza Scarsi servizi collettivi di trasporto interni Stato di abbandono dei beni del patrimonio culturale Promozione poco identificativa e mal centrata Economia debole e bassi livelli di esportazione Deficit dei trasporti Presenza di organizzazioni criminali Immagine negativa Bassa percentuale di oasi di protezione e zone di ripopolamento

¹ L'Analisi SWOT è stata elaborata dall'Ente Parco Nazionale della Sila in collaborazione con il Dipartimento CTS



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

OPPORTUNITÀ	RISCHI
Espansione del mercato turistico	Concorrenza con nuove destinazioni turistiche
Nuovi modelli di turismo con consistente potenziale di sviluppo turistico	Destinazione unica
Creazione di nuovi profili professionali	Isolamento spaziale e relazionale con le altre aree europee e nazionali
Indice di sfruttamento territoriale basso	Instabilità imprenditoriale
La ricchezza di risorse storico ambientali offre ampie possibilità di diversificazione e destagionalizzazione dei flussi turistici	Costo del denaro elevato
Corridoio di transito da e per il resto d'Europa	Diverso indirizzo dei fondi pubblici
Sviluppo incentrato su risorse umane qualificate	
Produzione e diffusione delle conoscenze e del know know	

4.2 Analisi del contesto interno - PREVISIONE 2012/2014

La rilevazione dei dati e delle informazioni attinenti il contesto interno dell'Ente verte su quattro principali dimensioni: organizzativa, risorse strumentali ed economiche, risorse umane e salute finanziaria.

Analisi caratteri qualitativi/quantitativi Indicatori	Valore
PREVISIONE 2012/2014	
Età media del personale (anni)	37
Età media dei dirigenti (anni)	70
Tasso di crescita unità di personale negli anni	5,20%
% di dipendenti in possesso di laurea	78,94%
% di dirigenti in possesso di laurea	100%
Ore di formazione (media per dipendente)	10 ore
Turnover del personale	0
Costi di formazione/spese del personale	€10.000,00/ € 573.736
Analisi Benessere organizzativo Indicatori	
Valore	
Tasso di assenze (annuale)	15 % tasso annuale
Tasso di dimissioni premature	0
Tasso di richieste di trasferimento	0
Tasso di infortuni	0
Stipendio medio percepito dai dipendenti	€ 2.451,00
% di personale assunto a tempo indeterminato	100%
Analisi di genere Indicatori	
previsione 2012/2014	
Valore	
% di dirigenti donne	0%
% di donne rispetto al totale del personale	42,10%
Stipendio medio percepito dal personale donna	€ 2.451,00
% di personale donna assunto a tempo indeterminato	100%
Età media del personale femminile (distinto per personale dirigente e non)	37
% di personale donna laureato rispetto al totale personale femminile	100%
Ore di formazione femminile (media per dipendente di	10 ore



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

sesto femminile)

6. OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRIGENTE

Il Direttore dell'Ente è responsabile, nel rispetto degli indirizzi e dei programmi formulati dall'Organo politico del Parco, dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati.

Relativamente alla programmazione triennale, l'Ente Parco redige il Bilancio pluriennale strumento con il quale si presumono le risorse e si individuano gli obiettivi dell'Ente in un arco temporale più ampio rispetto agli altri documenti di programmazione fissando già alcuni indirizzi che vengono poi confermati e dettagliati dagli organi di indirizzo politico dell'Ente stesso.

Per come previsto dall'art. 5, c. 2, lett. d, del D.lgs 27.10.2009 n. 150, gli obiettivi sono riferiti ad un arco temporale determinato corrispondente ad un anno e dunque, in questo caso, al 2012.

6.1 Obiettivi strategici ed operativi

Gli obiettivi per l'anno in corso sono quelli indicati dal Presidente dell'Ente Parco nella Relazione programmatica che costituisce uno degli allegati al Bilancio di previsione 2012.

L'azione dell'Ente nell'anno corrente, per mancanza di fondi da utilizzare per gli investimenti, sarà prioritariamente improntata al completamento degli interventi posti in essere negli anni precedenti ed all'attivazione delle strutture realizzate. Nel contempo si provvederà ad adempiere compiutamente a tutte le iniziative previste dalla Legge quadro sulle aree protette, dal decreto istitutivo dell'Ente e dallo Statuto non ancora espletate e/o concluse e relative ai seguenti ambiti:

- Piano per il Parco, Regolamento, Piano economico e sociale;
- Tutela, conservazione e valorizzazione del territorio;
- Fauna;
- Manifestazioni significative;
- Programmi POR 2007/2013;
- Programmi Comunitari e Nazionali;
- Intese istituzionali con altri Enti;
- Attività di educazione ambientale e socio-culturale;

7. Il processo di redazione del Piano della Performance

7.1 Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano

FASE DEL PROCESSO	SOGGETTI COINVOLTI (Struttura Tecnica Permanente)	ORE DEDICATE ALLE FASI	ARCO TEMPORALE											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Definizione dell'identità dell'organizzazione	avv. Vincenzo Filippelli (responsabile struttura tecnica)	1	X																
Analisi del contesto esterno ed interno	ing. Domenico Cerminara (componente struttura tecnica) dr.ssa Ida Antonietta Rizzo	2	X																
Definizione degli obiettivi	(componente struttura tecnica)	12	X																

7.2 Coerenza con la programmazione economica-finanziaria

Il Piano della Performance è stato elaborato in coerenza con quanto contenuto nel documento programmatico (Bilancio di Previsione 2012) adottato con Deliberazione Presidenziale n. 53 del 28 ottobre 2011 ed attualmente all'approvazione del Ministero vigilante.

Si precisa che l'attuazione del presente Piano è condizionata, dalla disponibilità finanziaria dell'Ente, considerati i recenti “tagli” effettuati dalla Legge n. 122/2010, ed altresì dalla disponibilità di personale in servizio che attualmente consta di solo 19 unità a fronte di una dotazione organica di 24.

8. AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE

Al fine di migliorare il ciclo di gestione della Performance si cercherà, per quanto possibile, di utilizzare obiettivi ed indicatori comuni o equivalenti tra il presente Piano, la relazione programmatica allegata al Bilancio dell'anno di riferimento, il Sistema di Valutazione, la Carta dei Servizi ed il Programma triennale per l'integrità e la trasparenza.

Il Direttore
(dr. Michele Laudati)

Il Presidente
(prof.ssa Sonia Ferrari)