



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, art. 10

**PIANO DELLA PERFORMANCE
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA**

2011 - 2013



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

INDICE

- 1. PRESENTAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE**
- 2. INFORMAZIONI GENERALI PER I CITTADINI E GLI STAKHOLDER**
 - 2.1 Chi siamo
 - 2.2 Cosa facciamo
 - 2.3 Come operiamo
- 3. IDENTITÀ**
 - 3.1 Mandato in cifre
 - 3.2 Mandato istituzionale e Missione
 - 3.3 Albero della Performance
- 4. ANALISI DEL CONTESTO**
 - 4.1 Analisi del contesto esterno
 - 4.2 Analisi del contesto interno
- 5. OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRIGENTE**
 - 5.1 Obiettivi strategici ed operativi
- 6. IL PROCESSO DI REDAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE**
 - 6.1 Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano
 - 6.2 Coerenza con la programmazione economica - finanziaria
- 7. AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE**



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

1. Il Piano della Performance 2011-2013

Il Piano della Performance è un documento di programmazione introdotto e disciplinato dal Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n° 150 (Decreto-Brunetta). La finalità di detto strumento è di rendere trasparente gli obiettivi che l'Ente si è prefissato per il prossimo triennio, garantendo ampia diffusione sull'andamento gestionale dell'amministrazione.

Il Piano è stato elaborato in ottemperanza a quanto sancito ai sensi dell'art. 10 del citato Decreto Legislativo ed è stato redatto in coerenza con quanto contenuto nel documento programmatico (Bilancio di Previsione) adottato con Deliberazione Presidenziale n. 52 del 31/12/2010 ed attualmente all'approvazione del Ministero vigilante.

Ai fini della redazione del Piano sono state seguite, inoltre, le indicazioni fornite dalla Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CIVIT) con la delibera n.112/2010 avente ad oggetto: "Struttura e modalità di redazione del Piano della performance". Si precisa, a tal fine, che, per una maggiore semplicità di impostazione di tale documento di programmazione si è ritenuto opportuno inserire all'interno del Piano, e non in coda, gli allegati tecnici richiesti dalla CIVIT con la citata delibera n.112.

2. INFORMAZIONI GENERALI PER I CITTADINI E GLI STAKHOLDER.

2.1 Chi siamo

L'Ente Parco Nazionale della Sila è stato istituito con D.P.R. 14 novembre 2002 e rientra nel comparto degli Enti Pubblici non Economici. Esso tutela aree di rilevante interesse ambientale ricadenti nella Sila Piccola, Sila Grande e Sila Greca per complessivi 73.695 ettari ricadenti nel territorio di 21 Comuni di cui 11 in provincia di Cosenza, 6 in provincia di Catanzaro e 4 in provincia di Crotona di seguito elencati:

I Comuni del Parco		
Provincia di Cosenza	Provincia di Catanzaro	Provincia di Crotona
Acri	Albi	Cotronei
Aprigliano	Magisano	Mesoraca
Bocchigliero	Petronà	Petilia Policastro
Celico	Taverna	Savelli
Corigliano Calabro	Sersale	
Longobucco	Taverna	



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Pedace	Zagarise	
San Giovanni in Fiore		
Serra Pedace		
Spezzano della Sila		
Spezzano Piccolo		

2.2 Cosa facciamo

L'Ente Parco assolve i compiti demandategli dalla Legge 06 dicembre 1991, n. 394 "Legge quadro sulle aree protette", dal DPR 14/11/2002 di seguito sintetizzati:

<p>Legge 06 dicembre 1991, n. 394 "Legge Quadro sulle Aree protette"</p>	<p>art. 1 c. 3:</p> <p>a) conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di singolarità geologiche, di formazioni paleontologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di valori scenici e panoramici, di processi naturali, di equilibri idraulici e idrogeologici, di equilibri ecologici;</p> <p>b) applicazione di metodi di gestione o di restauro ambientale idonei a realizzare un'integrazione tra uomo e ambiente naturale, anche mediante la salvaguardia dei valori antropologici, archeologici, storici e architettonici e delle attività agro-silvo-pastorali e tradizionali;</p> <p>c) promozione di attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili;</p> <p>d) difesa e ricostituzione degli equilibri idraulici e idrogeologici.</p>
<p>Legge 06 dicembre 1991, n. 394 "Legge Quadro sulle Aree protette"</p>	<p>art. 1 cc. 4 e 5:</p> <p>I territori sottoposti al regime di tutela e di gestione di cui al comma 3 costituiscono le aree naturali protette. In dette aree possono essere promosse la valorizzazione e la sperimentazione di attività produttive compatibili. Nella tutela e nella gestione delle aree naturali protette, lo Stato, le regioni e gli enti locali attuano forme di cooperazione e di intesa ai sensi dell'articolo 81 del decreto del Presidente della Repubblica 24 Luglio 1977, n.616 e dell'articolo 27 della legge 8 giugno 1990, n.142.</p>
<p>DPR 14.11.2002</p>	<p>art. 5</p> <p>L'Ente parco può avvalersi, previa stipula di apposita convenzione, degli enti strumentali della regione, nonché degli uffici del Corpo forestale dello Stato, per tutte le attività che dovessero rendersi necessarie per il raggiungimento delle finalità dell'area protetta di cui all'art. 2 dell'allegato A al presente decreto.</p>



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

	<p>art. 6 Al fine di favorire il mantenimento e lo sviluppo delle attività agro-silvo-pastorali tradizionali, il recupero dei nuclei rurali, la creazione di nuova occupazione, saranno attivate opportune forme di incentivazione attraverso le concessioni di sovvenzioni a privati ed enti locali, così come previsto dall'art. 14, comma 3, della legge 6 dicembre 1991, n. 394.</p>
	<p>art. 2 Allegato A:</p> <p>1. Nell'ambito del territorio di cui al precedente art. 1, sono assicurate:</p> <ul style="list-style-type: none">a) la conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di formazioni geologiche, di singolarità paleontologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di processi naturali, di equilibri ecologici;b) la tutela del paesaggio;c) l'applicazione di metodi di gestione del territorio, idonei a realizzare una integrazione tra uomo e ambiente mediante il mantenimento e lo sviluppo delle attività agro-silvo-pastorali tradizionali;d) la promozione e lo sviluppo dell'agricoltura biologica attraverso opportune forme di incentivazione per la riconversione delle colture esistenti. A tale fine, entro sessanta giorni dalla nomina degli organi del parco, il consiglio direttivo appronterà un piano di riconversione delle colture esistenti a colture biologiche, con la previsione dei relativi fabbisogni finanziari, da sottoporre all'esame della regione Calabria nel quadro dei finanziamenti compresi nel Quadro comunitario di sostegno 2000/2006;e) la conservazione del bosco e la gestione delle risorse forestali attraverso interventi che non modifichino il paesaggio e le caratteristiche fondamentali dell'ecosistema;f) la promozione di attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica anche interdisciplinare nonché di attività ricreative compatibili;g) la difesa e la ricostituzione degli equilibri idraulici ed idrogeologici;h) la sperimentazione e valorizzazione delle attività produttive compatibili.

2.3 Come operiamo

L'Ente compie un'importante azione di monitoraggio del territorio del Parco, finalizzata all'assetto dello stesso sia dal punto di vista amministrativo (autorizzazioni, nulla osta, concessioni.. etc)



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

che materiale (assetto idrogeologico e territoriale in genere), avvalendosi a tal fine degli strumenti di pianificazione, il "Piano per il Parco" ed il "Regolamento", i quali incidono sugli aspetti urbanistici (aree protette, Sic, zps, fasce di rispetto, etc), edilizi (permessi di costruire, compatibilità ambientale, viabilità, campeggio etc...) e produttivi (silvicoltura, zootecnia, agricoltura, pastorizia, etc...) disciplinandone le modalità attuative.

Con il Piano pluriennale di sviluppo socio - economico - nonché, con svariate altre iniziative in materia, si concorre a creare occasioni di sviluppo, attraverso erogazione di contributi, finanziamenti alla produzione, alle attività economiche al fine di favorire lo sviluppo economico e sociale delle collettività.

Sotto altro aspetto, l'Ente promuove le attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili attraverso iniziative quali manifestazioni, mostre, convegni, contributi, protocolli con altri Enti, che esportino sul piano internazionale le conoscenze, le culture, i prodotti, le attività e le tradizioni dell'Area Parco. In tale ottica si disciplina inoltre il flusso turistico garantendo ai visitatori del Parco accoglienza e strutture ricreative e di intrattenimento.

E' favorita la ricerca scientifica ed il monitoraggio di flora, fauna ed ambienti, al fine di creare una "coscienza verde" nelle popolazioni anche attraverso l'interscambio e la sinergia con altri Enti Pubblici.

3. IDENTITÀ

3.1 L'Ente in cifre

ANNI DI VITA	9
SEDI ISTITUZIONALI	1
DIRIGENTI	1
PERSONALE IN SERVIZIO	18 1 (con decorrenza 01/02/2011)

3.2 Mandato istituzionale e Missione

Il Mandato istituzionale dell'Ente, da intendersi quale perimetro nell'ambito del quale l'Ente può e deve operare in base a quanto stabilito dalla Legge in fase di costituzione, è esplicitato nei primi articoli dello Statuto (art. 1-3) di seguito riportato:



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Statuto	<p>Art. 1, c. 1 - Natura Giuridica</p> <p>1. L'Ente Parco Nazionale della Sila istituito con D.P.R. 14.11.2002 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n° 63 del 17.03.2003 di seguito denominato "Ente Parco", ai sensi dell'art. 9, comma 1, della legge 6 dicembre 1991, n° 394, ha personalità di diritto pubblico ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio.</p> <p>Art. 2 - Competenza Territoriale</p> <p>1. L'Ente Parco esercita le competenze previste dalla legge e dagli atti attuativi sul territorio del Parco Nazionale della Sila delimitato dalla perimetrazione riportata nella cartografia ufficiale, depositata in originale presso il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio ed in copia conforme presso la Regione Calabria e la sede dell'Ente Parco, ed allegata al citato decreto istitutivo dell'Ente Parco, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n° 63 del 17.03.2003.</p> <p>2. Eventuali modificazioni introdotte, con le modalità previste dalla legge 6 dicembre 1991, n° 394 e successive modificazioni ed integrazioni, alla perimetrazione del Parco comportano l'immediato adeguamento alla nuova perimetrazione della competenza territoriale dell'Ente Parco.</p> <p>Art. 3 – Finalità</p> <p>1. L'Ente Parco tutela e gestisce i territori rientranti nel proprio perimetro allo scopo di perseguire, in particolare, le finalità indicate nelle lettere a), b), c) e d) del comma 3, dell'art. 1, della legge 6 dicembre 1991, n° 394. Rientra tra gli obiettivi prioritari dell'Ente Parco la promozione economico-sociale delle popolazioni locali attraverso interventi atti a tutelare, valorizzare ed estendere le caratteristiche di naturalità e di integrità ambientale dell'area protetta.</p> <p>2. Al fine di garantire lo sviluppo economico-sociale della popolazione del Parco, l'Ente promuove la sperimentazione di metodi di gestione del territorio, idonei a realizzare una integrazione sostenibile tra uomo ed ambiente naturale a tali da preservare il patrimonio naturale alle generazioni future. A tal fine l'Ente promuove, anche attraverso l'intesa con lo Stato, le Regioni e gli Enti Locali, nuove attività produttive compatibili in settori innovativi, e salvaguarda i valori culturali tradizionali presenti nelle attività agro-silvo-pastorali, zootecniche, forestali, nella pesca e nell'artigianato anche attraverso specifiche misure di incentivazione.</p> <p>3. Per il raggiungimento di tali obiettivi l'Ente predispone il Piano del Parco, il Regolamento ed il Piano pluriennale economico-sociale previsti agli artt. 11, 12 e 14, della legge 6 dicembre 1991, n. 394, e successive modificazioni ed integrazioni, ed attiva le procedure per la definizione di intese ai sensi dell'art. 81, del D.P.R. 24 luglio 1977, n° 616 e dell'art. 34 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n° 267, anche al fine della piena applicazione delle misure di incentivazione previste dall'art. 7, della legge 6 dicembre 1991, n° 394, e successive modificazioni ed integrazioni e può promuovere i patti territoriali di cui all'art. 2, comma 203, della legge 23 dicembre 1996, n° 662, e successive modificazioni ed integrazioni.</p>
----------------	--

La Missione è la ragion d'essere e l'ambito in cui l'organizzazione opera in termini di politiche e azioni perseguite.

Missione dell'Ente Parco

Conservare, promuovere e valorizzare il patrimonio naturalistico e socio-economico del Parco Nazionale della Sila nell'ambito del suo territorio ed in generale garantire una corretta ed efficace gestione dell'Area protetta.



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
 Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

3.3 Albero della Performance

Nella rappresentazione grafica dell'albero della performance, di seguito riportata, si è ritenuto opportuno, considerata la modesta dimensione dell'Ente, di far coincidere le unità organizzative ("Servizi dell'Ente") con le aree strategiche.

Il Raggiungimento degli obiettivi assegnati alla Dirigenza, unico centro di spesa dell'Ente, nonché ai responsabili delle singole unità organizzative, è necessariamente collegato a sua volta al raggiungimento di specifici obiettivi individuali e di gruppo.

Si precisa che le risorse previste in Bilancio, per come risulta dai vigenti regolamenti contabili ed organizzativi interni, sono di esclusiva pertinenza del Direttore (unico dirigente), pertanto, le risorse economiche previste per ciascuna Area Strategica, sono comunque di competenza dello stesso.

Ne consegue che si indicheranno, solo a titolo figurativo, i relativi capitoli di Bilancio, quali risorse economiche, affianco dei relativi obiettivi.

**Mandato Istituzionale
 Missione**

**AREA STRATEGICA 1
 AMMINISTRATIVA-CONTABILE**

Obiettivo	Indicatore	Unità di misura	Target (risultato programmato nel triennio)	Risorse Umane
Adempimenti normativi connessi alla gestione del personale (*)	Numero adempimenti richiesti dalla legge e/o regolamenti	numero adempimenti		1
		da 0 a 1	insufficiente	
		da 2 a 5	sufficiente	
		da 6 a 7	buono	
		da 8 a 9	elevato	
	superiore a 9	assoluto rilievo		
Adempimenti contabili previsti dalla Legge (**)	Numero adempimenti contabili stabiliti dalla legge	da 0 a 1	insufficiente	2
		da 2 a 5	sufficiente	
		da 6 a 7	buono	
		da 8 a 09	elevato	
		superiore a 9	assoluto rilievo	



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Descrizione Obiettivi	Capitolo Bilancio	Stanziamento	
<p>(*) Adempimenti normativi connessi alla gestione del personale</p> <p>1. Formazione Fondo Accessorio; 2. Ripartizione Fondo; 3. Elaborazione Conto annuale; 4. Anagrafe delle prestazioni; 5. Visite mediche; 6. Tenuta ed aggiornamento della dotazione organica; 7. Gestione giuridica ed amministrativa del rapporto di lavoro dipendente e autonomo; 8. Supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione; 9. Gestione dei procedimenti disciplinari; 10. Procedure di assunzione e di progressione; 11. Esecuzione di atti e provvedimenti di competenza dell'Ufficio; 12. Adempimenti ai sensi del D. Lgs. 150/2009 (Piano Performance, Relazione Performance);</p> <p>(**) Adempimenti contabili previsti dalla Legge</p> <p>1. Redazione Bilanci, 2. Gestione economica del personale 3. Mandati, accertamento e riscossione delle entrate; 4. Tenuta dei registri; 5. Dichiarazioni e certificazioni fiscali; 6. Gestione aspetti fiscali attività commerciale; 7. Gestione IVA; 8. Contabilità di magazzino; 9. Gestione imposte; 10. Economato.</p>	2010 "Stipendi ed altri assegni fissi al personale dipendente"	€ 455.000	
	2030 "Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente"	€ 83.860	
	2040 "Oneri previdenziali, assistenziali e sociali a carico dell'Ente"	€ 160.000	
	2050 "Indennità e rimborso spese trasporto per missioni in territorio nazionale"	€ 10.200	
	2080 "Spese per accertamenti sanitari"	€ 5.000	
	2090 "Spese per il personale e partecipazione a convegni"	€ 5.000	
	4500 "Spese per somministrazione lavoro, prestazioni a carattere provvisorio e collaborazioni esterne"	€ 13.700	

**AREA STRATEGICA 2
PIANIFICAZIONE**

Obiettivo	Indicatore	Unità di misura	Target (risultato programmato nel triennio)	Risorse Umane
Completamento interventi strutturali e numero attivazione strutture esistenti	Numero interventi strutturali ed attivazione strutture	numero adempimenti		2
		0	insufficiente	
		da 1 a 3	sufficiente	
		da 4 a 5	buono	



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
 Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

	(*) n. 6	6	elevato	
Rilascio Nulla-osta	Numero nulla-osta rilasciati rispetto alle istanze presentate totale presunto 30	da 0 a 5	insufficiente	1
		da 6 a 10	sufficiente	
		da 11 a 20	buono	
		da 21 a 25	elevato	
		da 26 a 30	assoluto rilievo	
Rilascio Autorizzazioni	Numero autorizzazioni rilasciate totale presunto 50	da 0 a 8	insufficiente	
		da 9 a 15	sufficiente	
		da 16 a 25	buono	
		da 26 a 35	elevato	
		da 35 a 50	assoluto rilievo	
Realizzazione interventi di miglioramento, tutela e valorizzazione del territorio	Numero interventi di miglioramento e tutela del paesaggio (**) n. 10	da 0 a 2	insufficiente	1
		da 3 a 5	sufficiente	
		da 6 a 8	buono	
		da 9 a 10	elevato	
Programmazione, coordinamento e gestione delle azioni e dei progetti di sviluppo socio economico, comunitari nazionali e regionali	Numero di progetti presentati	0	insufficiente	1
		da 1 a 2	sufficiente	
		da 3 a 4	buono	
		da 5 a 6	elevato	
		superiore a 7	assoluto rilievo	
Adozione strumenti di Pianificazione (Piano per il Parco, ect)	Numero di strumenti pianificazione (***) n. 4	0	insufficiente	1
		1	sufficiente	
		2	buono	
		4	elevato	

Descrizione Obiettivi	Capitolo bilancio	Stanziamiento
(*) Completamento interventi strutturali e numero attivazione strutture esistenti	11070 "Realizzazione segnaletica perimetrale"	€ 20.000
1. Allestimento Museo Longobucco;	11080 "Interventi a tutela e conservazione del patrimonio di proprietà od uso al Parco, ricostituzione degli equilibri idraulici ed idrogeologici ect."	€ 10.000
2. Apertura al pubblico Museo Longobucco;		
3. Allestimento Centro Visita Trepidò;		
4. Apertura al pubblico Centro Visita Trepidò;		
5. Consegna Museo di Albi e apertura la pubblico;		
6. Consegna Museo di Zagarise e apertura la pubblico;		
(**) Realizzazione interventi di miglioramento, tutela e valorizzazione del territorio	11100 "Realizzazione di aree attrezzate. aree turistiche. aree verde pubblico, campeggi natura e di itinerari turistici"	€ 10.000
1. Completamento riqualificazione Lorica		

Handwritten signature



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

2. Completamento riqualificazione Silvana Mansio	naturalistici, ect."	
3. Progetto Biodiversità Trionto - Alta Valle del Neto	11110 "Realizzazione ed allestimento di Centro Visita"	€ 30,000
4. Recupero Antica Segheria del Cupone		
5. Completamento Area Attrezzata Carbonello (Taverna)	11140 "Realizzazione, completamento strutture musei tematici già esistenti ed allestimento"	€ 10.000
6. Completamento Area Attrezzata Mellaro (Pedace)		
7. Completamento passeggiata Lorica		
8. Riqualificazione area sportiva Villaggio Mancuso (Taverna)		
9. Attivazione sistema fotovoltaico		
10. Bando Fonti rinnovabili: sostituzione caldaie a biomasse e bandi rivolti al privato/pubblico		
(***) Adozione strumenti di Pianificazione (Piano per il Parco, ect)		
1. adozione Piano per il Parco (subordinato alla nomina del Consiglio Direttivo);		
2. adozione Regolamento per il Parco (subordinato alla nomina del Consiglio Direttivo);		
3. approvazione regolamento stralcio Utilizzazioni boschive;		
4. Sistema territoriale informativo: acquisto software e creazione banche dati		

**AREA STRATEGICA 3
SEGRETERIA E COMUNICAZIONE**

Obiettivo	Indicatore	Unità di misura	Target	Risorse Umane
Concessione contributi per la realizzazione di eventi inerenti le finalità del Parco	Numero di contributi erogati in rapporto alle richieste	Numero adempimenti		1
		5%	insufficiente	
		15%	sufficiente	
		20%	buono	
		30%	elevato	
Contributi per gite di istruzione e formazione per scuole ed anziani	Numero di contributi erogati in rapporto alle richieste	05%	insufficiente	1
		15%	sufficiente	
		25%	buono	
		40%	elevato	
		50 %	assoluto rilievo	
Organizzazione e	Numero manifestazioni	da 0 a 1	insufficiente	1



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

realizzazione manifestazioni significative	realizzate	da 2 a 3	sufficiente	
		da 4 a 6	buono	
		da 6 a 8	elevato	
		da 8 a 10	assoluto rilievo	
Interventi di Educazione Ambientale e socio-culturale	Numero di interventi di educazione ambientale	da 0 a 1	insufficiente	1
		da 2 a 4	sufficiente	
		da 5 a 8	buono	
		da 9 a 12	elevato	
Attività di promozione	Numero pagine pubblicitarie	da 0 a 1	insufficiente	1
		da 2 a 3	sufficiente	
		da 4 a 6	buono	
		da 7 a 10	elevato	
		da 11 a 15	assoluto rilievo	
Gestione news letter e comunicati informativi	Numero di news letter e comunicati informativi	da 40 a 50	insufficiente	1
		da 51 a 80	sufficiente	
		da 81 a 100	buono	
		da 101 a 299	elevato	
		da 300 a 500	assoluto rilievo	

Risorse Economiche - Capitolo bilancio	STANZIAMENTO
4010 "Spese per l'acquisto di libri, riviste, giornali, rassegne, abbonamento G.U., BUR, ect."	€ 5.000
4400 "Spese per realizzazione o per stampa di riviste, libri, pubblicazioni annali, monografie, bollettini, videocassette, CD, DVD, ed altro materiale divulgativo, ect."	€ 48.000
4410 "Spese per marketing e comunicazione"	€ 170.000
5090 "Attività di educazione ambientale, campi naturalistici ed ecologici, stages, soggiorni qualificati, visite scuole, ect."	€ 20.000 € 120.000 (gestione residui passivi)
5100 "Contributi a favore di Enti, Comuni, Cooperative, associazioni, per la promozione economica e sociale, per la promozione dell'energia alternativa e rinnovabile e per attività svolte in sinergia con altre istituzioni ect."	€ 25.000
5160 "Promozione di attività socio-culturali, turistiche, agrituristiche, ricreative e sportive, piste sci di fondo ect."	€ 25.000
5170 "Attività di educazione ambientale e di incentivi al turismo scolastico, per la terza età e per i diversamente abili ect."	€ 70.000 (gestione residui passivi)
5180 "Attività di educazione ambientale e di incentivi al turismo scolastico, per la terza età e per i diversamente abili, contributo provincia Cosenza"	€ 125.000



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

4. ANALISI DEL CONTESTO

L'Ente Parco, con il presente Piano e con gli altri strumenti del "ciclo della performance", intende valorizzare al massimo il momento partecipativo dei cittadini sia attraverso punti di contatto diretti che attraverso lo strumento di internet.

L'amministrazione in genere deve soddisfare le soglie critiche di costo, servizio e qualità che sono diverse e specifiche per ogni Stakeholder, differenziando le proprie risposte per ciascuna tipologia (cittadino, impresa, associazione, Ente)

Ad esempio:

- esigenze impresa: celerità nell'emissione dei mandati, tracciabilità dei pagamenti, individualità del Responsabile Unico del Procedimento, verifica della documentazione presentata, conoscenza dei termini;
- esigenze cittadino/associazioni: celerità nell'evasione della pratica, tracciabilità della pratica e del Responsabile del Procedimento, assistenza telefonica, reperimento informazioni sul sito, disponibilità, esaustività della risposta;
- esigenza Enti Pubblici: rapporto con gli organi di vertice dell'amministrazione, risposte fornite con gli standard della domanda, incontri interistituzionali, incontri tra gli uffici, collaborazione, semplificazione procedurale.

Importante è altresì il momento partecipativo e di conoscenza dell'operato dell'Ente.

Per tale motivo sono attivate tutte le moderne funzionalità per consentire di creare una sinergia con l'utente ed affinché lo stesso sia sempre informato, ad esempio con lo strumento del sito internet telematico in genere, sia con orari di apertura e di contatto telefonico ampi e flessibili,

L'Ente si propone di garantire la partecipazione degli stakeholder nel lavoro quotidiano degli uffici, ma anche con le apposite giornate della trasparenza, per come già previsto nel programma triennale per la trasparenza e l'integrità, per condividere le esperienze e consentire il confronto.

4.1 Analisi del contesto esterno

L'analisi SWOT¹ sintetizza la rilevazione delle informazioni relative al contesto esterno in termini di minacce ed opportunità ed al contesto interno in termini di punti di forza e di debolezza.

PUNTI DI FORZA

Esteso patrimonio di risorse naturali, archeologiche e storico culturali
Patrimonio floro-faunistico unico
Clima
Produzione di prodotti tipici e artigianali di qualità
Unicità e qualità dell'offerta gastronomica
Buona offerta di manifestazioni artistiche, culturali e di tradizione
Buona qualità della vita
Buona qualità di campeggi e agriturismo
Corrispondenza tra la distribuzione geografica delle strutture e la

PUNTI DI DEBOLEZZA

Basso flusso di arrivi
Turismo domestico, di prossimità e di ritorno
Bassa incidenza dei consumi turistici
Dotazione ricettiva mediocre dal punto di vista qualitativo
Sistema ricettivo poco differenziato
Organizzazione ricettiva semplice
Competitività precaria, scarso outsourcing
Diffusione della cultura dell'assistenza
Scarsa professionalità degli addetti ai lavori
Insufficiente presenza di sistemi integrati territoriali

¹ L'Analisi SWOT è stata elaborata dall'Ente Parco Nazionale della Sila in collaborazione con il Dipartimento CTS



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

<p>natura del turismo praticato Basso livello di antropizzazione</p>	<p>Assenza di reti e bassa propensione alla cooperazione Scarso livello di istruzione e formazione dei lavoratori Limitata offerta quali-quantitativa per il tempo libero e lo sport Insufficiente presenza di centri di informazione e di accoglienza Scarsi servizi collettivi di trasporto interni Stato di abbandono dei beni del patrimonio culturale Promozione poco identificativa e mal centrata Economia debole e bassi livelli di esportazione Deficit dei trasporti Presenza di organizzazioni criminali Immagine negativa Bassa percentuale di oasi di protezione e zone di ripopolamento</p>
<p>OPPORTUNITÀ Espansione del mercato turistico Nuovi modelli di turismo con consistente potenziale di sviluppo turistico Creazione di nuovi profili professionali Indice di sfruttamento territoriale basso La ricchezza di risorse storico ambientali offre ampie possibilità di diversificazione e destagionalizzazione dei flussi turistici Corridoio di transito da e per il resto d'Europa Sviluppo incentrato su risorse umane qualificate Produzione e diffusione delle conoscenze e del know hnow</p>	<p>RISCHI Concorrenza con nuove destinazioni turistiche Destinazione unica Isolamento spaziale e relazionale con le altre aree europee e nazionali Instabilità imprenditoriale Costo del denaro elevato Diverso indirizzo dei fondi pubblici</p>

4.2 Analisi del contesto interno - PREVISIONE 2011/2013

La rilevazione dei dati e delle informazioni attinenti il contesto interno dell'Ente verte su quattro principali dimensioni: organizzativa, risorse strumentali ed economiche, risorse umane e salute finanziaria.

La previsione dei dati per il triennio 2011/2013 è stata elaborata sulla base dei dati rilevati nell'anno 2010.

Analisi caratteri qualitativi/quantitativi Indicatori	Valore
PREVISIONE 2011/2013	
Età media del personale (anni)	36
Età media dei dirigenti (anni)	70
Tasso di crescita unità di personale negli anni	0%
% di dipendenti in possesso di laurea	77,77%
% di dirigenti in possesso di laurea	100%
Ore di formazione (media per dipendente)	10 ore
Turnover del personale	0
Costi di formazione/spese del personale	€10.000,00/ € 573.736
Analisi Benessere organizzativo Indicatori	
Valore	
Tasso di assenze (annuale)	14,83 % tasso annuale
Tasso di dimissioni premature	0



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

Tasso di richieste di trasferimento	0
Tasso di infortuni	0
Stipendio medio percepito dai dipendenti	€ 2.451,00
% di personale assunto a tempo indeterminato	100%

**Analisi di genere Indicatori
previsione 2011/2013**

Valore

% di dirigenti donne	0%
% di donne rispetto al totale del personale	38,88%
Stipendio medio percepito dal personale donna	€ 2.451,00
% di personale donna assunto a tempo indeterminato	100%
Età media del personale femminile (distinto per personale dirigente e non)	36
% di personale donna laureato rispetto al totale personale femminile	100%
Ore di formazione femminile (media per dipendente di sesso femminile)	10 ore

6. OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRIGENTE

Il Direttore dell'Ente è responsabile, nel rispetto degli indirizzi e dei programmi formulati dall'Organo politico del Parco, dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati.

Relativamente alla programmazione triennale, l'Ente Parco redige il Bilancio pluriennale strumento con il quale si presumono le risorse e si individuano gli obiettivi dell'Ente in un arco temporale più ampio rispetto agli altri documenti di programmazione fissando già alcuni indirizzi che vengono poi confermati e dettagliati dagli organi di indirizzo politico dell'Ente stesso.

Per come previsto dall'art. 5, c.2, lett. d del D.lgs 27.10.2009 n. 150, gli obiettivi sono riferiti ad un arco temporale determinato corrispondente ad un anno e dunque, in questo caso, al 2011.

6.1 Obiettivi strategici ed operativi

Gli obiettivi per l'anno in corso sono quelli indicati dal Presidente dell'Ente Parco nella Relazione programmatica che costituisce uno degli allegati al Bilancio di previsione 2011.

L'azione dell'Ente nell'anno corrente, per mancanza di fondi da utilizzare per gli investimenti, sarà prioritariamente improntata al completamento degli interventi posti in essere negli anni precedenti ed all'attivazione delle strutture realizzate. Nel contempo si provvederà ad adempiere compiutamente a tutte le iniziative previste dalla Legge quadro sulle aree protette, dal decreto istitutivo dell'Ente e dallo Statuto non ancora espletate e/o concluse e relative ai seguenti ambiti:

- Piano per il Parco, Regolamento, Piano economico e sociale;
- Tutela, conservazione e valorizzazione del territorio;
- Fauna;



DIREZIONE PER LA PROTEZIONE DELLA NATURA
ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
Lorica di San Giovanni in Fiore (CS) – Via Nazionale

- Programmi Comunitari e Nazionali;
- Intese istituzionali con altri Enti;
- Attività di educazione ambientale e socio-culturale;

7. Il processo di redazione del Piano della Performance

7.1 Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano

FASE DEL PROCESSO	SOGGETTI COINVOLTI (Struttura Tecnica Permanente)	ORE DEDICATE ALLE FASI	ARCO TEMPORALE											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Definizione dell'identità dell'organizzazione	avv. Vincenzo Filippelli (responsabile struttura tecnica)	2										X		
Analisi del contesto esterno ed interno	dr.ssa Ida Antonietta Rizzo (componente struttura tecnica) ing. Domenico Cerminara	12										X	X	
Definizione degli obiettivi	(componente struttura tecnica)	18										X	X	X

7.2 Coerenza con la programmazione economica-finanziaria

Il Piano della Performance è stato elaborato in coerenza con quanto contenuto nel documento programmatico (Bilancio di Previsione 2011) adottato con Deliberazione Presidenziale n. 52 del 31/12/2010 ed attualmente all'approvazione del Ministero vigilante.

Si precisa che l'attuazione del presente Piano è condizionata, dalla disponibilità finanziaria dell'Ente, considerati i recenti "tagli" effettuati dalla Legge n. 122/2010, ed altresì dalla disponibilità di personale in servizio che attualmente consta di solo 19 unità (di cui 1 con decorrenza 01/02/2011) a fronte di una dotazione organica di 24.

8. AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE

Al fine di migliorare il ciclo di gestione della Performance si cercherà, per quanto possibile, di utilizzare obiettivi ed indicatori comuni o equivalenti tra il presente Piano, la relazione programmatica allegata al Bilancio dell'anno di riferimento, il Sistema di Valutazione, la Carta dei Servizi e ed il Programma triennale per l'integrità e la trasparenza.

Il Direttore
(dr. Michele Laudati)



Il Presidente
(prof.ssa Sonia Ferrati)